



## Podklad pro konzultaci projektu do Realizační fáze vývoje řešení

*Tento podklad slouží jako základ k diskusi na společné konzultaci. Buďte prosím struční a dodržte předepsaný rozsah max. 2 strany A4. Na první konzultaci si potřebujeme vyjasnit, zda to, s čím přicházíte, odpovídá nastavení a požadavkům výzvy.*

|                          |                                                                                                      |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Název žadatele           | David Kozák International, s.r.o.   IČO 231 43 614                                                   |
| Předběžný název projektu | REST  ART INTEGRACE - pilotní ověření modelu druhé šance pro návrat z VTOS, abstinenci a stabilizaci |

### 1. Popište stručně problém (nikoli řešení) cílové skupiny/klientů, na který se zaměřujete.

**Problém:** cílová skupina se po propuštění z VTOS, relapsové krizi nebo ztrátě zázemí často ocitá bez včasného mapování rizik, bez bezpečného plánu prvních dnů a bez důvěryhodného kontaktu, který by propojil bydlení, práci, doklady, režim, abstinenci a návazné služby.

V Ústeckém kraji se kumulují znevýhodnění: trestní minulost, závislost, dluhy, nezaměstnanost, slabé rodinné zázemí, návrat do rizikového prostředí a nízká důvěra v instituce. Kritické jsou první týdny po propuštění nebo po krizi; drobné selhání se rychle řetězí do ztráty kontaktu, relapsu, návratu do ulice nebo recidivy.

Z dosavadní praxe DKI vyplývá, že část klientů se ozývá pozdě - až ve chvíli, kdy je problém eskalovaný. U osob po VTOS navíc často chybí možnost systematicky mapovat potřeby ještě před propuštěním a připravit návaznou podporu společně s věznicí, rodinou, obcí, ÚP, sociálními a adiktologickými službami.

### 2. Popište, k jaké systémové změně byste chtěli směřovat, včetně aktérů, se kterými budete řešení/změnu spoluvytvářet (mohou Vám pomoci modelové situace popsané v příloze č. 1 výzvy). Jak jste s aktéry propojení a jak máte nastavenou budoucí spolupráci?

**Systémová změna:** posun od jednorázové pomoci po selhání k ověřenému a přenositelnému modelu včasné přípravy, přechodu a následné stabilizace. Cílem je, aby klient nemusel po výstupu z vězení nebo z krize začínat od nuly, ale vstupoval do jasně koordinované podpory s měřitelným plánem.

Chceme ověřit standard: vstupní mapování, rizikový screen, plán prvních 30 dnů, peer mentoring, krizový protokol, návaznost na práci/bydlení/služby a měření Stabilizačním indexem 0-100 v milnicích 30/90/180/365 dní. Výstupem má být metodika použitelná pro další regiony a pro spolupráci veřejné správy s terénními/komunitními aktéry.

Aktéři: klienti a jejich rodiny, věznice, Probační a mediační služba, Úřad práce, obce, sociální a adiktologické služby, zaměstnavatelé, dobrovolníci/peer mentoři a MPSV/OPZ+. DKI je propojeno s cílovou skupinou přímou prací s klienty a rodinami, komunikací okolo podmíněných propuštění, zaměstnavateli a přípravou dokumentačního systému. U věznic probíhá navazování spolupráce; potřeba předpropuštěního mapování byla opakovaně identifikována zejména u klientů z věznice Bělušice. V realizační fázi chceme role aktérů formalizovat, nastavit předávání klienta a sdílení anonymizovaných výstupů.



3. Představte nám prosím Vaše řešení/prototyp řešení, se kterým chcete do realizační fáze vstoupit. Popište, jak jste zkoumali potřeby cílové skupiny/klientů, co jste se dozvěděli a jak jste to využili pro návrhy řešení. Jaké poznatky vzešly z testování (prototypů) řešení?

**Řešení/prototyp:** pilot REST||ART INTEGRACE se zúženým jádrem JAILBREAK + RESET + STABILIZACE a pracovním napojením REWORK. Klient projde intake, Stabilizačním indexem, plánem prvních 30 dnů, peer podporou a follow-upem 30/90/180/365. Prakticky se řeší bezpečný kontakt, bydlení, práce, doklady, režim, abstinence, krizový plán a návrat do běžné odpovědnosti.

Potřeby jsme zkoumali přes přímý kontakt s klienty a rodinami, dopisy a komunikaci s osobami ve VTOS, starší dotazníky pro lidi po VTOS z roku 2025, přípravu podkladů k podmíněnému propuštění a praktickou podporu v prvních stabilizačních krocích. Na základě toho vznikly prototypy: obecný dotazník, intake, krizový formulář, kniha intervencí, peer mentoring karta, follow-up tracking a Stabilizační index.

Z testování vyplývá, že klienti potřebují jednoduchý vstup, rychlou reakci, člověka s důvěryhodnou/peer zkušeností, konkrétní plán prvních dnů a měření, které slouží práci s klientem, nikoli jen administraci. Realizační fáze má ověřit, které prvky skutečně snižují výpadek ze služby, relaps/recidivu a zlepšují bydlení, zaměstnatelnost, režim a kontakt s podporou.



## Podklad pro konzultaci projektu do Realizační fáze vývoje řešení

Tento podklad slouží jako základ k diskusi na společné konzultaci. Buďte prosím struční a dodržte předepsaný rozsah max. 2 strany A4. Na první konzultaci si potřebujeme vyjasnit, zda to, s čím přicházíte, odpovídá nastavení a požadavkům výzvy.

|                          |                                                                                                                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Název žadatele           | David Kozák International, s.r.o.   IČO 231 43 614                                                                                             |
| Předběžný název projektu | REST  ART INTEGRACE – systém včasné návazné podpory pro osoby opouštějící výkon trestu, závislostní prostředí a další rizikové životní situace |

### 2. Popište stručně problém (nikoli řešení) cílové skupiny/klientů, na který se zaměřujete.

**Stručná anotace záměru:** REST||ART INTEGRACE je projekt společnosti David Kozák International, s.r.o., zaměřený na podporu lidí po výkonu trestu, osob se závislostí, lidí bez domova, dlouhodobě nezaměstnaných a mladých lidí opouštějících institucionální péči. Cílem je pomáhat prostřednictvím mentoringu, komunitních aktivit, vzdělávání, individuální podpory a návazného sledování stability. Pro výzvu „Politiky, které fungují“ chceme záměr konzultovat nikoli pouze jako službu pro jednotlivce, ale jako možný model systémové změny: jak lépe nastavit návaznost mezi institucemi, veřejnou správou a terénní/komunitní podporou v kritickém období, kdy člověk opouští výkon trestu, léčbu, ústavní péči, ulici nebo dlouhodobou sociální nestabilitu.

**Problém, který chceme řešit:** V praxi se opakovaně ukazuje, že lidé po výkonu trestu, lidé se závislostí, osoby bez stabilního bydlení a dlouhodobě nezaměstnaní často nevypadávají ze systému proto, že by o pomoc vůbec nestáli, ale proto, že mezi institucemi, službami a reálným životem existují mezery.

**Typické problémy cílové skupiny:**

- chybějící příprava ještě před propuštěním nebo ukončením institucionální péče,
- slabá návaznost mezi věznicí, úřady, sociálními službami, zaměstnavateli a komunitní podporou,
- ztráta bydlení nebo nemožnost získat bezpečné místo ihned po návratu, 4
- ztráta režimu, práce, dokladů, kontaktu a motivace,
- návrat do rizikového prostředí,
- relaps závislosti nebo recidiva trestné činnosti,
- nízká důvěra cílové skupiny v instituce,
- absence jednoduchého měření toho, zda se člověk po návratu skutečně stabilizuje.

Problém tedy nevnímáme pouze jako individuální selhání klienta, ale jako nedostatečně propojený systém přechodu z rizikového nebo institucionálního prostředí do běžného života.

**Primární cílové skupiny:**

- osoby ve výkonu trestu, před propuštěním a po výkonu trestu,
- osoby se závislostí, které chtějí abstinovat a stabilizovat se,
- osoby bez domova nebo bez bezpečného zázemí,
- dlouhodobě nezaměstnaní,
- mladí lidé opouštějící institucionální péči.

**Pro konzultaci navrhujeme záměr zúžit zejména na oblast:**

- osoby po výkonu trestu,
- osoby se závislostí,
- následná stabilizace po návratu do běžného života.
- Navrhovaná systémová změna.

Cílem není vytvořit pouze další izolovanou službu, ale ověřit model, který by mohl pomoci veřejné správě lépe nastavovat návaznou podporu v kritickém období po odchodu člověka z institucionálního nebo rizikového prostředí

REST||ART / RESTART INTEGRACE přichází z praxe s cílovou skupinou, která často propadá mezi institucemi. Záměr chceme konzultovat jako možnost vytvořit ověřitelný model návazné podpory a systémového doporučení pro veřejnou správu. Nejde pouze o pomoc jednotlivým klientům, ale o otázku, jak lépe nastavit přechod z výkonu trestu, závislostního prostředí, ulice nebo institucionální péče do stabilního života tak, aby byl dopad měřitelný, přenositelný a využitelný pro tvorbu politik.



3. Popište, k jaké systémové změně byste chtěli směřovat, včetně aktérů, se kterými budete řešení/změnu spoluvytvářet (mohou Vám pomoci modelové situace popsané v příloze č. 1 výzvy). Jak jste s aktéry propojení a jak máte nastavenou budoucí spolupráci?

**Navrhovaná systémová změna:**

Vytvořit a ověřit jednoduchý, měřitelný a přenositelný model návazné podpory, který propojí:

- včasnou identifikaci rizik ještě před propuštěním nebo výstupem ze systému,
- vstupní mapování potřeb, individuální plán stabilizace,
- peer mentoring,
- komunitní zázemí,
- podporu při bydlení, práci, dokladech a režimu,
- následné sledování stability 30 / 90 / 180 / 365 dní,
- anonymizovaný reporting výsledků pro veřejnou správu a partnery.

Výsledkem by mohl být praktický doporučený rámec pro spolupráci mezi veřejnou správou, věznicemi, obcemi, úřady práce, sociálními službami, zaměstnavateli a komunitními aktéry.

**Aktéři, se kterými chceme změnu spoluvytvářet:** Pro smysluplné ověření modelu považujeme za důležité zapojit:

tým na úrovni ministerstva / veřejné správy,

věznice a pracovníky zacházení,

Probační a mediační službu,

Úřad práce ČR,

obce a kraje,

sociální a adiktologické služby,

zaměstnavatele, odborníky na evaluaci, peer mentory se zkušeností s návratem z výkonu trestu nebo závislosti, samotné klienty a jejich blízké.

Aktuálně přicházíme s praktickou zkušeností z práce s cílovou skupinou, připraveným dokumentačním a evaluačním systémem a zájmem ověřit, zda je možné tento rámec napojit na tvorbu politik a systémových doporučení.

Představte nám prosím Vaše řešení/prototyp řešení, se kterým chcete do realizační fáze vstoupit. Popište, jak jste zkoumali potřeby cílové skupiny/klientů, co jste se dozvěděli a jak jste to využili pro návrhy řešení. Jaké poznatky vzešly z testování (prototypů) řešení?



**Popis řešení / prototypu:** Základní prototyp REST||ART INTEGRACE je postaven na šesti programových liniích:

- JAILBREAK – osoby po výkonu trestu,
- RESET – osoby se závislostí, které chtějí abstinovat,
- STABILIZACE – následná podpora a udržení změny,
- REWORK – návrat k práci a režimu,
- STREETWISE – lidé bez domova a v terénu,
- BOD ZLOMU – mladí lidé v rizikovém přechodu.

Pro výzvu „Politiky, které fungují“ navrhujeme jako pilotní jádro: JAILBREAK + RESET + STABILIZACE. Tedy model, který zachytí člověka v kritickém bodě návratu, pomůže mu vytvořit plán, poskytne krátkodobou intenzivní podporu a následně měří, zda se jeho situace stabilizuje.

**Praktické prvky prototypu:**

- vstupní mapování klienta,
- Stabilizační index 0–100,
- rizikové a ochranné faktory,
- plán prvních 30 dnů, peer mentoring,
- krizový / stabilizační plán,
- komunitní a pracovní aktivity,
- follow-up 30 / 90 / 180 / 365 dní,
- anonymizovaná data pro evaluaci a systémové doporučení.
- Dosavadní poznatky z praxe

Z dosavadní práce vyplývá, že klienti často nepotřebují pouze jednorázovou radu, ale především doprovod v období, kdy se současně řeší více krizových oblastí: bydlení, práce, doklady, dluhy, rodina, abstinence, režim a kontakt s institucemi.

**Z praxe se ukazuje zejména:**

- kritické je období bezprostředně po propuštění nebo návratu z rizikového prostředí,
- klient často nerozumí institucionálním požadavkům nebo jim nedůvěřuje,
- osobní/peer zkušenost může výrazně zvýšit důvěru,
- stabilizace musí být měřitelná, jinak není možné rozlišit skutečný dopad od pouhé aktivity, bez následného kontaktu po 30 / 90 / 180 / 365 dnech se ztrácí informace, zda podpora skutečně fungovala.

**Evaluace a měření dopadu:**

Projekt počítá s jednoduchým, opakovaným a srozumitelným měřením stability klienta.

**Základní nástroje:**

- vstupní baseline,
- Stabilizační index 0–100,
- scoring oblastí 1–5,
- rizikové vložky,
- ochranné faktory,
- exit měření, follow-up 30 / 90 / 180 / 365 dní,
- anonymizované kazuistiky,
- donor/export karta bez identifikace klienta.

**Sledované oblasti:**

- bydlení,
- práce / režim,
- abstinence / relaps,
- recidiva,
- spolupráce s mentorem,
- kontakt s institucemi,
- psychická a sociální stabilita,
- podpůrná síť,
- schopnost dodržovat plán.

**Očekávaný výstup pro veřejnou politiku (Výstupem pilotního ověření by mohl být):**

- ověřený model návazné podpory po výkonu trestu a v dalších rizikových přechodech,
- metodika meziinstitucionální spolupráce,
- doporučení pro práci s kritickým obdobím 0–30 dní po návratu,
- návrh minimálního evaluačního rámce pro sledování stabilizace,
- doporučení pro zapojení peer mentorů,
- přehled bariér v systému a návrhy jejich řešení,
- praktický model, který by bylo možné dále testovat v dalších regionech.



**SHRNUTÍ:**

REST||ART / RESTART INTEGRACE přichází z praxe s cílovou skupinou, která často propadá mezi institucemi. Záměr chceme konzultovat jako možnost vytvořit ověřitelný model návazné podpory a systémového doporučení pro veřejnou správu.

Nejde pouze o pomoc jednotlivým klientům, ale o otázku, jak lépe nastavit přechod z výkonu trestu, závislostního prostředí, ulice nebo institucionální péče do stabilního života tak, aby byl dopad měřitelný, přenositelný a využitelný pro tvorbu politik.

---

Na 1. konzultaci bychom rádi ověřili zejména:

1. Zda náš záměr může odpovídat výzvě „Politiky, které fungují“.
2. Jak správně uchopit roli ministerského týmu v projektu.
3. Zda je vhodné záměr zúžit pouze na osoby po výkonu trestu a následnou stabilizaci.
4. Jaké aktéry veřejné správy by bylo vhodné zapojit.
5. Jak doložit dosavadní praxi a testování prototypu.
6. Jak nastavit evaluaci tak, aby byla využitelná pro tvorbu politik.
7. Zda je vhodné navázat záměr na výzvu 051 – Realizační fáze vývoje řešení, nebo jej dále rozpracovat samostatně pro výzvu „Politiky, které fungují“.
8. Jaký rozsah partnerství je pro tuto výzvu nezbytný.